Reporte Avance Empresas Programa Horarios No Convencionales - HNC

Contrato 1059 de 2025

Consorcio CIP Bogotá HNC

Prestación de los servicios para fortalecer empresas de alto impacto de Bogotá, en temáticas relacionadas con ciencia, tecnología e innovación y los lineamientos establecidos por la SDDE - lote 4 Productividad en Horarios no Convencionales.

Bogotá D.C.

Abril 30 de 2026

Durante el periodo del 21 al 30 de abril de 2026, se realizó seguimiento al estado de avance de las empresas vinculadas al programa HNC, analizando su progreso en las etapas de diagnóstico, formación y asistencia técnica, así como el cumplimiento y entrega de los documentos correspondientes.

1. Estado general de las empresas

Para el periodo correspondiente del 21 al 30 de abril de 2026, se mantiene una meta de **120 empresas vinculadas** al programa. De forma general se refleja un progreso en la implementación de la ruta, especialmente en los componentes de formación y asistencia técnica, aunque aún existen brechas importantes en la finalización de etapas clave.

2. Avance por etapas del proceso

2.1. Medición del Índice de Productividad 1

Se realizó la entrega de la medición del IP1 para 61 empresas correspondientes a la vigencia 2025, de un total de 120 empresas programadas, lo que equivale a un avance del 51% en el proceso de consolidación y seguimiento de los indicadores de productividad.

2.2. Empresas en etapa de Diagnóstico

- Empresas con diagnóstico realizado: **120**
- Empresas sin diagnóstico: **0**

Se observa un **cumplimiento del 100% (360 horas)** en esta etapa, lo que indica que la totalidad de las empresas han diligenciado formalmente el diagnóstico dentro del programa, junto con los respectivos soportes completos.

2.3. Empresas en etapa de PGAP

- Empresas con PGAP 1: **112**
- Empresas sin PGAP 1: **8**
- **Avance: 93%**

De las 120 empresas que corresponden al total de la vigencia 2025, 112 han diligenciado formalmente el PGAP y 8 empresas no cuentan con el documento diligenciado.

En esta etapa se evidencia que el nivel de consolidación documental avanza a un ritmo más lento de lo previsto, debido a la necesidad de recolectar soportes y gestionar firmas. Frente a esta situación, el equipo de mentores y supervisores se encuentra promoviendo y acompañando a los empresarios para asegurar la entrega oportuna de la documentación requerida.

2.4. Participación en formaciones

FORMACIÓN BÁSICA

- Empresas que completaron las formaciones básicas: **110**
- **Avance: 92%**

De las 120 empresas vinculadas al programa, 110 han asistido y culminado las dos sesiones de formación básica, lo que equivale a un avance del 92% respecto a la meta establecida. Este resultado pone de manifiesto que las estrategias de convocatoria y seguimiento activo por parte de los supervisores y mentores, ha sido clave para cumplimiento de los objetivos para esta etapa.

FORMACIÓN INTERMEDIA

- Empresas que completaron las formaciones intermedias: **82 empresas**
- **Avance: 68%**

De las 120 empresas vinculadas al programa, 82 han asistido y culminado satisfactoriamente las formaciones intermedias, lo que equivale a un 68% respecto a la meta establecida. Este comportamiento evidencia la necesidad de intensificar las acciones de contacto personalizado, recordatorios oportunos y seguimiento a inasistencias, con el fin de incrementar la participación y garantizar el cumplimiento de los objetivos y metas del programa.

2.5. Asistencia Técnica (AT)

AT Presencial

- Empresas que han iniciado AT: 84, lo que equivale al 70%
- Empresas con AT: **75 empresas**, **avance: 63%**

Respecto a la Asistencia Técnica, aún se siguen identificando niveles bajos de ejecución (63%). En este sentido, se hace necesario fortalecer la articulación entre los equipos técnicos y los empresarios, así como optimizar la programación y el seguimiento de estas actividades.

2.6. Trabajo autónomo LMS

A través de esta plataforma, se busca fortalecer las capacidades de las empresas y participantes mediante contenidos estructurados, actividades prácticas y evaluaciones, permitiendo hacer seguimiento al avance individual y colectivo. Asimismo, la LMS optimiza el acompañamiento técnico, centraliza la información y promueve el aprendizaje autónomo, contribuyendo al cumplimiento de los objetivos del programa y al mejoramiento de la productividad.

- Empresas que han finalizado el trabajo en la plataforma: 53 de 120, lo que equivale al 44%, evidenciando avance en el cumplimiento de las actividades programadas.
- Empresas que no han iniciado o no han trabajado en la plataforma: 67 de 120, correspondientes al 56%, lo que refleja la necesidad de fortalecer el acompañamiento y seguimiento para promover su participación activa.

2.7. Trabajo autónomo AT

70 empresas han desarrollado actividades de trabajo autónomo, lo que equivale al 58% del total, evidenciando un nivel significativo de apropiación de los contenidos y herramientas brindadas en el proceso de acompañamiento. Este avance refleja el compromiso de las empresas con su fortalecimiento productivo; no obstante, se requiere continuar promoviendo el seguimiento y la participación activa del porcentaje restante para garantizar el cumplimiento integral de los objetivos del programa.

2.8. Medición del Índice de Productividad 2

Se avanzó en la medición del IP2 para la vigencia 2025, con la entrega de resultados correspondientes a 61 empresas de un total de 120 vinculadas, lo que representa un 51% de avance. Este proceso permite evaluar los resultados posteriores a las Asistencias Técnicas y fortalecer el seguimiento al desempeño productivo de las empresas participantes.

3. Recomendaciones

- Fortalecer estrategias de seguimiento personalizado a empresas con procesos incompletos.
- Incrementar recordatorios, acompañamiento y motivación desde mentores.
- Priorizar la ejecución de la asistencia técnica, especialmente en modalidad virtual.
- Implementar acciones focalizadas para garantizar el cierre de la ruta formativa.

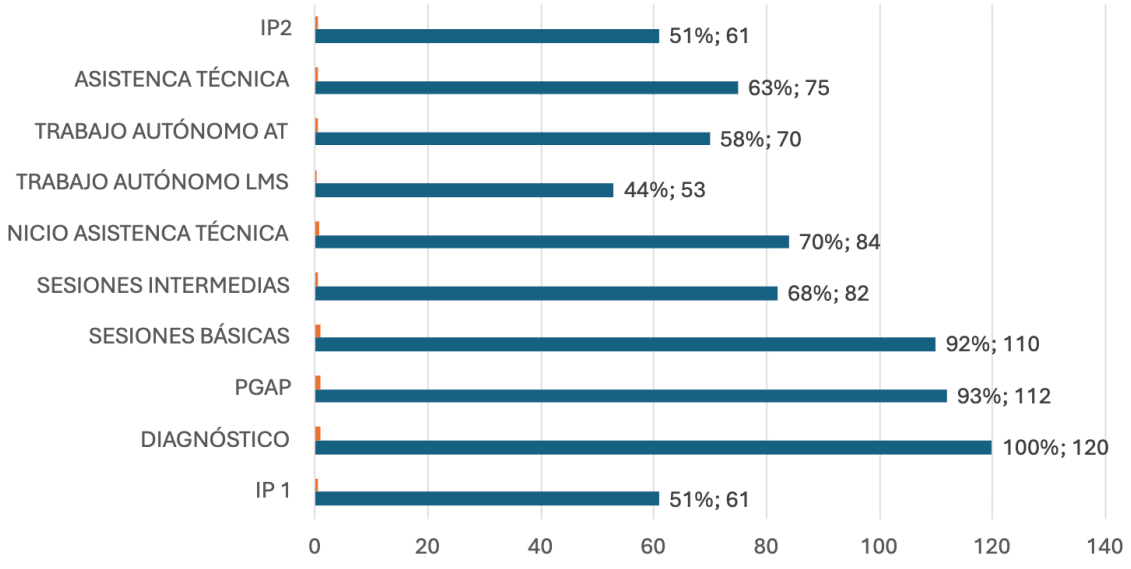


Figura 1. Avances operativos de la línea HNC por etapa para el periodo del 21 al 30 de abril de 2026